

Analyse de la performance hospitalière en Montérégie Hôtel-Dieu de Sorel



Secteur Appréciation de la performance
Direction de la planification, de la performance,
des connaissances et des ressources humaines réseau

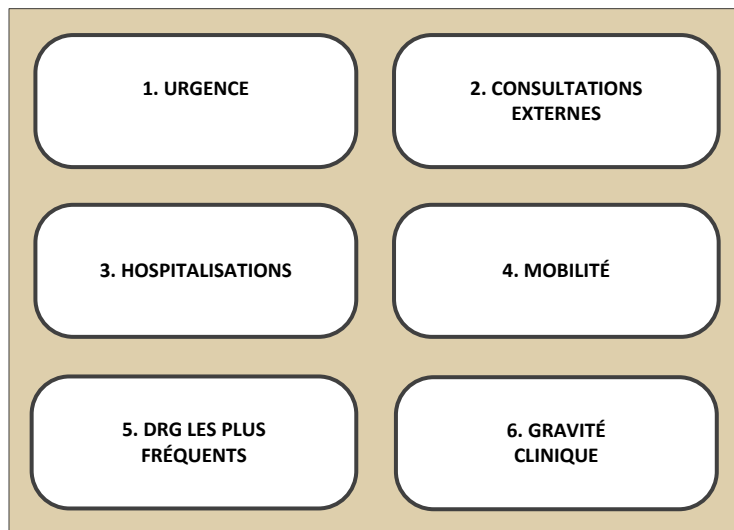
**Agence de la santé
et des services sociaux
de la Montérégie**

Québec 

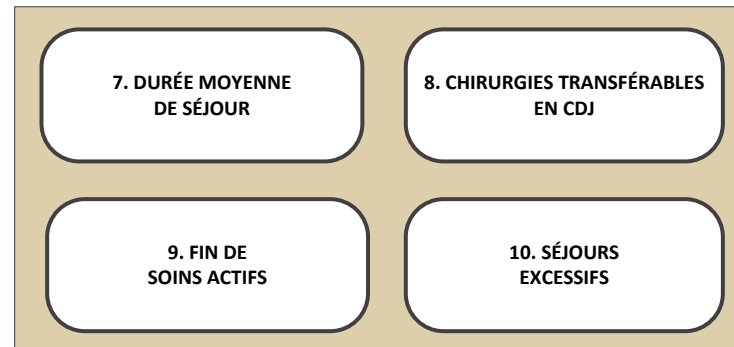
Janvier 2015

- Cadre d'analyse
- Objectifs poursuivis
- Sources des données
- Résultats :
 - Profil des activités de l'hôpital
 - Performance clinique et organisationnelle
 - Efficience
 - Efficacité
- Synthèse pour l'hôpital

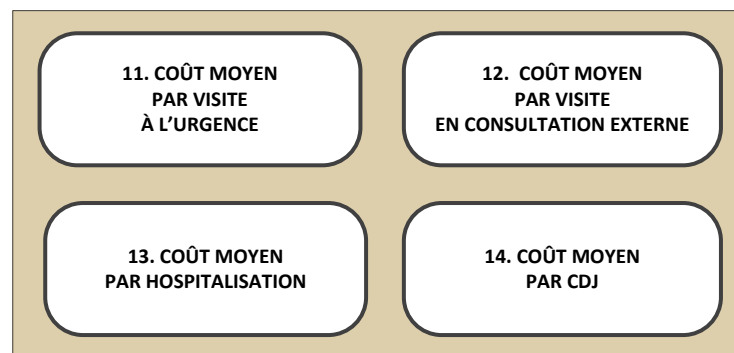
PROFIL DES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL



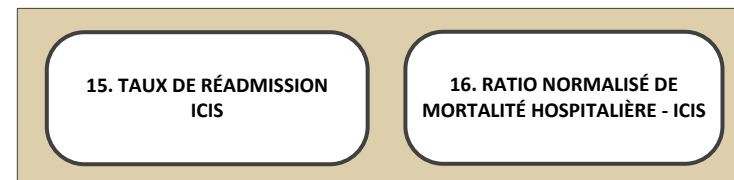
PERFORMANCE CLINIQUE ET ORGANISATIONNELLE



EFFICIENCE



EFFICACITÉ



- Permettre une lecture plus intégrée de diverses composantes de la performance hospitalière.
- Soutenir la prise de décision clinique et de gestion et les initiatives d'amélioration continue.

- Banque APR-DRG
- Banque RQSUCH
- Rapports financiers AS-471
- Rapports statistiques AS-478
- MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique
- ICIS, Projet de production de rapports sur les hôpitaux canadiens (PPRHC), 2014
- ICIS, Ratio normalisé de mortalité hospitalière (RNMH), 2014

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Exclusions : - Centre d'hébergement de l'Hôtel-Dieu-de-Saint-Hyacinthe
- Centre hospitalier Kateri Memorial

Profil des activités de l'hôpital

PROFIL DES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL

1. URGENCE

2. CONSULTATIONS
EXTERNES

3. HOSPITALISATIONS

4. MOBILITÉ

5. DRG LES PLUS
FRÉQUENTS

6. GRAVITÉ
CLINIQUE

PERFORMANCE CLINIQUE ET ORGANISATIONNELLE

7. DURÉE MOYENNE
DE SÉJOUR

8. CHIRURGIES TRANSFÉRABLES
EN CDJ

9. FIN DE
SOINS ACTIFS

10. SÉJOURS
EXCESSIFS

EFFICIENCE

11. COÛT MOYEN
PAR VISITE
À L'URGENCE

12. COÛT MOYEN
PAR VISITE
EN CONSULTATION EXTERNE

13. COÛT MOYEN
PAR HOSPITALISATION

14. COÛT MOYEN
PAR CDJ

EFFICACITÉ

15. TAUX DE RÉADMISSION
ICIS

16. RATIO NORMALISÉ DE
MORTALITÉ HOSPITALIÈRE - ICIS

Mesure

- DMS patients sur civière
- Proportion séjours plus de 24 heures
- Proportion séjours plus de 48 heures

Source : RAMQ, Registre de la clientèle sur civière à l'urgence

Période de référence : 2011-2012, 2012-2013 et 2013-2014

Exclusion : Santé mentale

1. Urgence

1.1 Durée moyenne de séjour des patients sur civière, proportion des séjours sur civière dépassant 24 heures et dépassant 48 heures, Hôtel-Dieu de Sorel, P1-P13, 2011-2012 à 2013-2014

Hôtel-Dieu de Sorel	2011-2012 P1-P13	2012-2013 P1-P13	2013-2014 P1-P13
DMS patients sur civière (heures)	21,0	19,4	17,0
Patients sur civière de 24 h et plus (%)	35,5	33,9	28,1
Patients sur civière de 48 h et plus (%)	10,6	6,9	4,5

1.2 Durée moyenne de séjour des patients sur civière, proportion des séjours sur civière dépassant 24 heures et dépassant 48 heures, Montérégie, P1-P13, 2011-2012 à 2013-2014

Montérégie	2011-2012 P1-P13	2012-2013 P1-P13	2013-2014 P1-P13
DMS patients sur civière (heures)	18,2	19,7	19,1
Patients sur civière de 24 h et plus (%)	28,6	31,4	29,5
Patients sur civière de 48 h et plus (%)	5,6	7,8	7,0

À l'Hôtel-Dieu de Sorel, on observe depuis 2011-2012 une amélioration constante des trois indicateurs présentés. La situation en 2013-2014 est plus favorable que celle de l'ensemble de la Montérégie.

Source : RAMQ, Registre de la clientèle sur civière à l'urgence; Exclusion : Santé mentale

2. Consultations externes

Mesure

- Nombre de visites
- Spécialités les plus fréquentes

Source : AS-478, page 14, lignes 1 à 29, colonnes 1 et 2
Centre d'activités 6302 (consultations externes spécialisées)
Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

2. Consultations externes

2.1 Nombre de consultations externes, hôpitaux de la Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation	
				N	%
Barrie Memorial	3 124	2 849	2 322	-802	-25,7 %
Suroît	48 752	47 915	48 587	-165	-0,3 %
Anna-Laberge	63 791	67 448	72 350	8 559	13,4 %
Charles LeMoynes	77 570	80 661	78 320	750	1,0 %
Pierre-Boucher	72 972	74 463	83 718	10 746	14,7 %
Haut-Richelieu	52 921	47 092	46 330	-6 591	-12,5 %
Honoré-Mercier	41 502	74 499	86 913	45 411	109,4 %
Hôtel-Dieu de Sorel	29 727	35 616	42 088	12 361	41,6 %
Brome-Missisquoi-Perkins	13 389	15 271	18 903	5 514	41,2 %
Granby	37 886	33 337	32 005	-5 881	-15,5 %
MONTÉRÉGIE	441 634	479 151	511 536	69 902	15,8 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, les consultations externes à l'Hôtel-Dieu de Sorel ont connu une hausse de 41,6 % comparativement à 15,8 % pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

2. Consultations externes

2.2 Spécialités les plus fréquentes en consultations externes, Hôtel-Dieu de Sorel, 2010-2011 à 2012-2013

Spécialité	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	N	%	N	%	N	%
Chirurgie orthopédique	6 529	22,0 %	8 068	22,7 %	10 770	25,6 %
Chirurgie générale	6 145	20,7 %	7 838	22,0 %	7 326	17,4 %
Urologie	5 423	18,2 %	5 528	15,5 %	5 415	12,9 %
Pédiatrie	2 553	8,6 %	2 833	8,0 %	4 806	11,4 %
Obstétrique	744	2,5 %	2 143	6,0 %	2 550	6,1 %
Pneumologie	2 475	8,3 %	2 093	5,9 %	2 246	5,3 %
Oto-rhino-laryngologie et chirurgie	887	3,0 %	914	2,6 %	2 036	4,8 %
Gynécologie	879	3,0 %	1 904	5,3 %	1 972	4,7 %
Médecine interne	1 561	5,3 %	1 543	4,3 %	1 694	4,0 %
Ophthalmologie	969	3,3 %	1 172	3,3 %	1 515	3,6 %
Total des 10 spécialités les plus fréquentes	28 165	94,7 %	34 036	95,6 %	40 330	95,8 %
Grand total	29 727	100,0 %	35 616	100,0 %	42 088	100,0 %

Pour la période observée, la chirurgie orthopédique, la chirurgie générale, l'urologie et la pédiatrie sont les spécialités générant le plus grand nombre de consultations externes à l'Hôtel-Dieu de Sorel.

3. Hospitalisations

Mesure

- Unités de mesure : nombre de cas, DMS et jours-présence
- Tous les types de cas : appariés, transférables en CDJ et non appariés

Définition

Les cas appariés constituent un sous-ensemble des hospitalisations de l'hôpital parmi lesquelles ont été retranchées les hospitalisations associées à des événements non usuels (exemples : hospitalisations transférables en chirurgie d'un jour, décès du patient, départ sans autorisation, bénéficiaire de longue durée dans un lit de courte durée, transfert reçu d'un autre CH et transfert vers un autre CH). Les cas appariés forment ainsi un sous-ensemble plus homogène d'hospitalisations facilitant la comparaison.

Source : APR-DRG

Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Exclusions : CDJ, CMD 15 (Nouveau-nés) et CMD 19 (Santé mentale)

3. Hospitalisations

3.1 Hospitalisations, jours-présence et durée moyenne de séjour par type de cas, Hôtel-Dieu de Sorel, 2010-2011 à 2012-2013

Cas	Hospitalisations			Jours-présence			DMS		
	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2010-2011	2011-2012	2012-2013	2010-2011	2011-2012	2012-2013
Appariés	3 511	4 049	3 831	27 530	29 689	28 874	7,84	7,33	7,54
Transférables en CDJ	96	81	94	173	139	169	1,80	1,72	1,80
Non appariés	1 352	1 391	1 401	21 635	19 237	20 319	16,00	13,83	14,50
Total	4 959	5 521	5 326	49 338	49 065	49 362	9,95	8,89	9,27
Variation		7,4 %			0,0 %			-6,8 %	

3.2 Hospitalisations par domaine, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

	Médecine		Chirurgie		TOTAL	
	Hôtel-Dieu de Sorel	Montérégie	Hôtel-Dieu de Sorel	Montérégie	Hôtel-Dieu de Sorel	Montérégie
Hospitalisations	9,4 %	7,4 %	-0,4 %	0,7 %	7,4 %	5,4 %
Jours-présence	1,7 %	4,8 %	-6,2 %	-4,4 %	0,0 %	2,3 %
DMS	-7,1 %	-2,4 %	-5,8 %	-5,1 %	-6,8 %	-3,0 %

De 2010-2011 à 2012-2013, on observe une hausse du nombre d'hospitalisations de 7,4 % à l'Hôtel-Dieu de Sorel, attribuable aux hospitalisations en médecine. La DMS enregistre quant à elle une baisse de 7,1 % en médecine et une de 5,8 % en chirurgie.

Source : APR-DRG; Courte durée; Exclusions : CDJ, CMD 15 (Nouveau-nés) et CMD 19 (Santé mentale)

3. Hospitalisations

3.3 Durée moyenne de séjour, hôpitaux de la Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation
Barrie Memorial	11,70	11,08	11,27	-3,6 %
Suroît	7,33	6,88	6,72	-8,3 %
Anna-Laberge	7,74	7,55	7,88	1,8 %
Charles LeMoynes	7,84	7,23	8,07	2,9 %
Pierre-Boucher	6,53	6,27	5,78	-11,5 %
Haut-Richelieu	5,74	5,32	5,72	-0,4 %
Honoré-Mercier	7,26	7,04	7,01	-3,5 %
Hôtel-Dieu de Sorel	9,95	8,89	9,27	-6,8 %
Brome-Missisquoi-Perkins	5,81	5,71	5,85	0,7 %
Granby	6,34	6,57	6,69	5,5 %
MONTÉRÉGIE	7,12	6,75	6,90	-3,0 %

De 2010-2011 à 2012-2013, les DMS à l'Hôtel-Dieu de Sorel est passée de 9,95 à 9,27 jours, soit une baisse de 6,8 % alors que pour l'ensemble de la Montérégie, on observe une baisse de la DMS de 3,0 % pour la même période.

Note : Plusieurs facteurs peuvent influencer la DMS. Parmi ceux-ci, le recours à différentes modalités d'hospitalisations, telles les unités d'hospitalisations brèves, a pour effet de diminuer la DMS.

Source : APR-DRG; Courte durée; Exclusions : CDJ, CMD 15 (Nouveau-nés) et CMD 19 (Santé mentale)

3. Hospitalisations

3.4 Hospitalisations totales et hospitalisations d'un jour (excluant la chirurgie d'un jour), hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Hospitalisations totales	Hospitalisations d'un jour		Hospitalisations d'un jour par domaine			
				Médecine		Chirurgie	
	N	N	%	N	%	N	%
Barrie Memorial	891	124	13,9 %	70	56,5 %	54	43,5 %
Suroît	7 971	2 615	32,8 %	2 096	80,2 %	519	19,8 %
Anna-Laberge	8 619	1 658	19,2 %	972	58,6 %	686	41,4 %
Charles LeMoynes	15 362	2 698	17,6 %	1 587	58,8 %	1 111	41,2 %
Pierre-Boucher	16 854	4 688	27,8 %	3 153	67,3 %	1 535	32,7 %
Haut-Richelieu	14 538	4 251	29,2 %	3 516	82,7 %	735	17,3 %
Honoré-Mercier	8 566	1 515	17,7 %	980	64,7 %	535	35,3 %
Hôtel-Dieu de Sorel	5 326	741	13,9 %	622	83,9 %	119	16,1 %
Brome-Missisquoi-Perkins	4 538	1 221	26,9 %	840	68,8 %	381	31,2 %
Granby	6 318	1 352	21,4 %	793	58,7 %	559	41,3 %
MONTÉRÉGIE	88 983	20 863	23,4 %	14 629	70,1 %	6 234	29,9 %

À l'Hôtel-Dieu de Sorel, les hospitalisations d'un jour comptent pour 13,9 % de l'ensemble des hospitalisations alors que cette proportion atteint 23,4 % en Montérégie. La majorité des hospitalisations d'un jour, soit 83,9 %, sont des cas de médecine.

Source : APR-DRG; Courte durée; Exclusions : CDJ, CMD 15 (Nouveau-nés) et CMD 19 (Santé mentale)

Mesure

Production de l'hôpital (provenance de la clientèle)

$$\text{Taux d'attraction : } \frac{\text{Hospitalisations et CDJ produites dans l'hôpital pour les résidents du RLS}}{\text{Total des hospitalisations et CDJ produites dans l'hôpital}} \times 100$$

$$\text{soit : } \frac{\text{Production locale}}{\text{Production totale}} \times 100$$

Consommation de la population du RLS

$$\text{Taux de rétention : } \frac{\text{Hospitalisations et CDJ des résidents du RLS dans l'hôpital local}}{\text{Total des hospitalisations et CDJ des résidents du RLS, peu importe le lieu}} \times 100$$

$$\text{soit : } \frac{\text{Consommation locale}}{\text{Consommation totale}} \times 100$$

Source : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Comprend : Hospitalisations et CDJ

Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

4. Mobilité

4.1 Provenance de la clientèle (hospitalisations et chirurgies d'un jour) de l'Hôtel-Dieu de Sorel selon le RLS de résidence, 2010-2011 à 2012-2013

RLS de résidence	2010-2011		2011-2012		2012-2013		Variation	
	N	%	N	%	N	%	N	%
Pierre-De Saurel	6 825	82,7 %	8 269	83,0 %	8 239	82,1 %	1 414	20,7 %
Pierre-Boucher	652	7,9 %	861	8,6 %	858	8,5 %	206	31,6 %
Autres régions	628	7,6 %	620	6,2 %	718	7,2 %	90	14,3 %
Richelieu-Yamaska	119	1,4 %	173	1,7 %	173	1,7 %	54	45,4 %
Autres RLS de la Montérégie	33	0,4 %	44	0,4 %	50	0,5 %	17	51,5 %
Total	8 257	100,0 %	9 967	100,0 %	10 038	100,0 %	1 781	21,6 %

La clientèle de l'Hôtel-Dieu de Sorel (hospitalisations et CDJ) provient principalement du RLS Pierre-De Saurel. Définie comme le taux d'attraction de l'hôpital, cette proportion est demeurée relativement stable dans le temps. Parmi sa clientèle, viennent ensuite les résidents du RLS Pierre-Boucher et d'autres régions que la Montérégie, principalement de la Mauricie et du Centre-du-Québec, chacun composant près de 10 % de l'achalandage.

Source : APR-DRG; Courte durée; Comprend : Hospitalisations et CDJ; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

4. Mobilité

4.2 Répartition des hospitalisations et des chirurgies d'un jour de la population du RLS Pierre-De Saurel selon le lieu de consommation, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital de consommation	2010-2011		2011-2012		2012-2013		Variation	
	N	%	N	%	N	%	N	%
Hôtel-Dieu de Sorel	6 825	75,8 %	8 269	78,6 %	8 239	79,2 %	1 414	20,7 %
Autres régions	1 464	16,3 %	1 574	15,0 %	1 506	14,5 %	42	2,9 %
Pierre-Boucher	279	3,1 %	273	2,6 %	252	2,4 %	-27	-9,7 %
Charles LeMoyne	216	2,4 %	215	2,0 %	222	2,1 %	6	2,8 %
Honoré-Mercier	193	2,1 %	158	1,5 %	157	1,5 %	-36	-18,7 %
Autres hôpitaux de la Montérégie	23	0,3 %	31	0,3 %	26	0,2 %	3	13,0 %
Total	9 000	100,0 %	10 520	100,0 %	10 402	100,0 %	1 402	15,6 %

En 2012-2013, la population du RLS Pierre-De Saurel consomme principalement ses services hospitaliers (hospitalisations et CDJ) à l'Hôtel-Dieu de Sorel (79,2 %). Ce taux de rétention est en hausse depuis 2010-2011, passant de 75,8 à 79,2 %. Près de 15 % des services hospitaliers consommés par les résidents du RLS Pierre-De Saurel le sont hors région, principalement à Montréal.

Source : APR-DRG; Courte durée; Comprend : Hospitalisations et CDJ; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

5. DRG les plus fréquents

Définition

Le terme DRG signifie « diagnostics repères pour la gestion ».

Il s'agit d'une classification des épisodes de soins dans des groupes homogènes contenant des pathologies de même nature et des traitements équivalents en coût et en durée de séjour, c'est-à-dire qui consomment les mêmes ressources hospitalières.

Source : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Comprend : Hospitalisations et CDJ


Catégorie : Cas appariés

Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

5. DRG les plus fréquents

5.1 Liste des DRG les plus fréquents selon les jours-présence, Hôtel-Dieu de Sorel, 2009-2010 et 2012-2013

DRG	2012-2013					2009-2010	
	Jours-présence		Cas		DMS	Jours-présence	Cas
	N	%	N	%		%	%
861 - Diverses manifestations cliniques et autres motifs de recours aux soins	3 607	10,6 %	366	4,3 %	9,86	11,7 %	4,9 %
850 - Autres raisons d'admission, avec opération	1 639	4,8 %	62	0,7 %	26,44	4,8 %	0,5 %
140 - Maladie pulmonaire obstructive chronique	1 534	4,5 %	227	2,7 %	6,76	2,7 %	1,9 %
860 - Réadaptation	1 276	3,7 %	24	0,3 %	53,17	3,8 %	0,3 %
194 - Insuffisance cardiaque	1 158	3,4 %	142	1,7 %	8,15	2,8 %	1,6 %
385 - Autres affections de la peau, du tissu cellulaire sous-cutané ou du sein	925	2,7 %	846	9,9 %	1,09	0,4 %	1,6 %
640 - Nouveau-né, poids à la naissance > 2499 g, normal ou avec autre problème	840	2,5 %	375	4,4 %	2,24	2,4 %	5,1 %
201 - Arythmies cardiaques ou troubles de la conduction	773	2,3 %	114	1,3 %	6,78	2,1 %	1,6 %
73 - Opérations sur l'oeil sauf sur l'orbite	761	2,2 %	761	8,9 %	1,00	2,1 %	10,3 %
560 - Accouchement par voie vaginale	625	1,8 %	267	3,1 %	2,34	1,8 %	3,6 %
42 - Affections dégénératives du système nerveux sauf sclérose en plaques	624	1,8 %	32	0,4 %	19,50	2,3 %	0,5 %
139 - Autres pneumonies	585	1,7 %	123	1,4 %	4,76	3,2 %	2,2 %
221 - Opérations majeures sur le gros intestin ou l'intestin grêle	540	1,6 %	59	0,7 %	9,15	2,7 %	0,9 %
136 - Tumeurs malignes des voies respiratoires	532	1,6 %	46	0,5 %	11,57	1,6 %	0,8 %
190 - Infarctus aigu du myocarde	526	1,5 %	76	0,9 %	6,92	1,5 %	1,0 %
Total des 15 DRG les plus fréquents	15 945	46,8 %	3 520	41,4 %	4,53	45,9 %	36,8 %
Grand total	34 103	100,0 %	8 509	100,0 %	4,01	100,0 %	100,0 %

 Le grisé indique une chirurgie d'un jour

46,8 % des jours présence et 41,4 % des cas traités se retrouvent sous 15 DRG avec des profils d'utilisation très variables en ce qui concerne les jours-présence, le nombre de cas et la DMS.

5. DRG les plus fréquents

5.2 Liste des DRG les plus fréquents selon les jours-présence en médecine, Hôtel-Dieu de Sorel, 2009-2010 et 2012-2013

DRG	2012-2013					2009-2010	
	Jours-présence		Cas		DMS	Jours-présence	Cas
	N	%	N	%		%	%
861 - Diverses manifestations cliniques et autres motifs de recours aux soins	3 607	14,1 %	366	7,6 %	9,86	16,2 %	9,4 %
140 - Maladie pulmonaire obstructive chronique	1 534	6,0 %	227	4,7 %	6,76	3,8 %	3,5 %
860 - Réadaptation	1 276	5,0 %	24	0,5 %	53,17	5,2 %	0,6 %
194 - Insuffisance cardiaque	1 158	4,5 %	142	2,9 %	8,15	3,9 %	3,1 %
385 - Autres affections de la peau, du tissu cellulaire sous-cutané ou du sein	925	3,6 %	846	17,6 %	1,09	0,6 %	3,0 %
640 - Nouveau-né, poids à la naissance > 2499 g, normal ou avec autre problème	840	3,3 %	375	7,8 %	2,24	3,4 %	9,7 %
201 - Arythmies cardiaques ou troubles de la conduction	773	3,0 %	114	2,4 %	6,78	2,9 %	3,0 %
560 - Accouchement par voie vaginale	625	2,4 %	267	5,5 %	2,34	2,4 %	6,8 %
42 - Affections dégénératives du système nerveux sauf sclérose en plaques	624	2,4 %	32	0,7 %	19,50	3,2 %	0,9 %
139 - Autres pneumonies	585	2,3 %	123	2,6 %	4,76	4,4 %	4,2 %
136 - Tumeurs malignes des voies respiratoires	532	2,1 %	46	1,0 %	11,57	2,2 %	1,5 %
190 - Infarctus aigu du myocarde	526	2,1 %	76	1,6 %	6,92	2,1 %	2,0 %
198 - Angine de poitrine ou athérosclérose coronarienne	519	2,0 %	100	2,1 %	5,19	2,0 %	2,2 %
720 - Septicémie ou infections disséminées	506	2,0 %	45	0,9 %	11,24	0,9 %	0,7 %
351 - Autres affections des os, des articulations, des muscles ou du tissu conjonctif	448	1,8 %	78	1,6 %	5,74	1,6 %	1,4 %
Total des 15 DRG les plus fréquents	14 478	56,8 %	2 861	59,4 %	5,06	54,8 %	51,9 %
Grand total	25 511	100,0 %	4 816	100,0 %	5,30	100,0 %	100,0 %

En médecine, 56,8 % des jours-présence se retrouvent sous 15 DRG. Les maladies pulmonaires génèrent un grand nombre de jours-présence.

5. DRG les plus fréquents

5.3 Liste des DRG les plus fréquents selon les jours-présence en chirurgie, Hôtel-Dieu de Sorel, 2009-2010 et 2012-2013

DRG	2012-2013				DMS	2009-2010	
	Jours-présence		Cas			Jours-présence	Cas
	N	%	N	%		%	%
850 - Autres raisons d'admission, avec opération	1 639	19,1 %	62	1,7 %	26,44	17,1 %	1,1 %
73 - Opérations sur l'oeil sauf sur l'orbite	761	8,9 %	761	20,6 %	1,00	7,6 %	21,7 %
221 - Opérations majeures sur le gros intestin ou l'intestin grêle	540	6,3 %	59	1,6 %	9,15	9,7 %	2,0 %
302 - Remplacement articulaire du genou	446	5,2 %	97	2,6 %	4,60	6,2 %	3,2 %
540 - Césarienne	342	4,0 %	110	3,0 %	3,11	3,9 %	3,5 %
301 - Remplacement articulaire de la hanche	278	3,2 %	49	1,3 %	5,67	3,8 %	1,6 %
226 - Opérations sur la région anale	261	3,0 %	243	6,6 %	1,07	3,3 %	8,7 %
308 - Opérations sur la hanche ou le fémur sauf remplacement, avec traumatisme	256	3,0 %	21	0,6 %	12,19	3,3 %	0,6 %
315 - Opérations sur l'épaule, le coude ou l'avant-bras	239	2,8 %	215	5,8 %	1,11	1,7 %	3,9 %
313 - Opérations sur le genou ou la partie inférieure de la jambe, sauf le pied	237	2,8 %	161	4,4 %	1,47	2,9 %	5,1 %
316 - Opérations sur la main ou le poignet	235	2,7 %	235	6,4 %	1,00	2,0 %	5,7 %
26 - Autres opérations sur le système nerveux	222	2,6 %	142	3,8 %	1,56	1,4 %	4,1 %
446 - Opérations sur l'urètre ou par voie transurétrale	211	2,5 %	115	3,1 %	1,83	1,8 %	3,5 %
120 - Opérations majeures sur le thorax ou les voies respiratoires	187	2,2 %	22	0,6 %	8,50	0,7 %	0,3 %
228 - Cure de hernie inguinale, fémorale ou ombilicale	178	2,1 %	154	4,2 %	1,16	1,6 %	4,0 %
Total des 15 DRG les plus fréquents	6 032	70,2 %	2 446	66,2 %	2,47	66,9 %	68,9 %
Grand total	8 592	100,0 %	3 693	100,0 %	2,33	100,0 %	100,0 %

 Le grisé indique une chirurgie d'un jour

En chirurgie, 70,2 % des jours-présence se retrouvent sous 15 DRG. Les opérations sur l'œil accaparent 20,6 % des cas pour l'équivalent de 8,9 % des jours-présence.

Source : APR-DRG; Courte durée; Comprend : Hospitalisations et CDJ; Cas appariés; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

6. Gravité clinique

Mesure

Le niveau de gravité est établi essentiellement sur la base des diagnostics principaux et secondaires et de leur combinaison (DRG).

Définition

Le niveau de gravité clinique indique la présence de facteurs interactifs importants, de comorbidités ou de complications (degré de décompensation physiologique) chez le patient qui influencent l'intensité des services requis par son état.

Ainsi, deux usagers présentant la même problématique peuvent se voir attribuer un indice de gravité clinique différent. Par exemple, si un des deux a des problèmes cardiaques connus, son indice de gravité clinique sera plus grand.

Il existe quatre niveaux de gravité : 1. Faible; 2. Modéré; 3. Élevé; 4. Extrême

Source : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Exclusions : CDJ, CMD 15 (Nouveau-nés) et CMD 19 (Santé mentale)

6. Gravité clinique

6.1 Niveaux de gravité clinique, hospitalisations excluant les CMD 15 et 19, Hôtel-Dieu de Sorel, 2010-2011 à 2012-2013

Niveau de gravité	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	N	%	N	%	N	%
1 - Faible	1 333	26,9 %	1 785	32,3 %	1 691	31,7 %
2 - Modéré	1 927	38,9 %	2 057	37,3 %	2 006	37,7 %
3 - Élevé	1 380	27,8 %	1 388	25,1 %	1 314	24,7 %
4 - Extrême	319	6,4 %	291	5,3 %	315	5,9 %
Total	4 959	100,0 %	5 521	100,0 %	5 326	100,0 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, les cas de niveau de gravité faible (1) sont en hausse au détriment de ceux des niveaux de gravité élevé (3) et extrême (4).

Performance clinique et organisationnelle

PROFIL DES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL

1. URGENCE

2. CONSULTATIONS
EXTERNES

3. HOSPITALISATIONS

4. MOBILITÉ

5. DRG LES PLUS
FRÉQUENTS

6. GRAVITÉ
CLINIQUE

PERFORMANCE CLINIQUE ET ORGANISATIONNELLE

7. DURÉE MOYENNE
DE SÉJOUR

8. CHIRURGIES TRANSFÉRABLES
EN CDJ

9. FIN DE
SOINS ACTIFS

10. SÉJOURS
EXCESSIFS

EFFICIENCE

11. COÛT MOYEN
PAR VISITE
À L'URGENCE

12. COÛT MOYEN
PAR VISITE
EN CONSULTATION EXTERNE

13. COÛT MOYEN
PAR HOSPITALISATION

14. COÛT MOYEN
PAR CDJ

EFFICACITÉ

15. TAUX DE RÉADMISSION
ICIS

16. RATIO NORMALISÉ DE
MORTALITÉ HOSPITALIÈRE - ICIS

Performance clinique et organisationnelle

Pour trois des quatre mesures présentées dans cette section, on estime les gains potentiels en lits comme cibles d'amélioration.

Certains gains en lits sont estimés à partir des hospitalisations des cas typiques tandis que d'autres le sont à partir de celles des cas atypiques. La somme des cas de ces deux catégories correspond aux hospitalisations totales d'un établissement. Les gains en lits estimés pour l'une et l'autre des catégories peuvent donc être additionnés.

1. Cas typiques

Gains en lits associés à la durée moyenne de séjour

Gains en lits associés aux chirurgies transférables en CDJ

2. Cas atypiques

Gains en lits associés aux séjours excessifs

7. Durée moyenne de séjour

Mesure

Les DMS de l'hôpital par DRG sont comparées aux DMS des hôpitaux du Québec en ordre croissant de DMS. La **DMS cible** retenue est celle de l'hôpital située au 33^e percentile selon le cumulatif du nombre de cas.

¹Le gain potentiel en jours (pour la CMD, le domaine, le DRG et la gravité concernés) : $(\text{DMS} - \text{DMS cible}) \times \text{Nombre de cas}$
Si $\text{DMS} < \text{DMS cible}$: gain = 0

²Le gain potentiel en lits (moyenne annuelle) :
$$\frac{(\text{DMS} - \text{DMS cible}) \times \text{Nombre de cas}}{365 \text{ jours}}$$

La méthode permet de calculer un **gain théorique de lits** basé sur un taux d'occupation à 100 %.

Source : Hospitalisations : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Catégorie : Cas appariés (70,9 % des cas hospitalisés en Montérégie en 2012-2013)

Source : Lits dressés : AS-478, page 02T, ligne 15, colonne 1

7. Durée moyenne de séjour

7.1 Estimation des gains potentiels basée sur la comparaison des DMS réelles avec les DMS cibles, hôpitaux de la Montérégie, pour l'ensemble des 3 ans de 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	Hospitalisations	Jours-présence	DMS	Gains potentiels en jours (3 ans) ¹	Gains potentiels en jours (moyenne annuelle)	Gains potentiels en lits (moyenne annuelle) ²	Lits dressés (moyenne annuelle)	% par rapport aux lits dressés
Barrie Memorial	1 533	11 015	7,19	1 757	586	1,6	42	3,8 %
Suroît	17 902	98 453	5,50	17 381	5 794	15,9	194	8,2 %
Anna-Laberge	22 877	115 570	5,05	18 566	6 189	17,0	232	7,3 %
Charles LeMoyne	37 449	212 318	5,67	30 801	10 267	28,1	384	7,3 %
Pierre-Boucher	42 018	185 805	4,42	19 057	6 352	17,4	288	6,0 %
Haut-Richelieu	33 152	158 899	4,79	10 397	3 466	9,5	297	3,2 %
Honoré-Mercier	22 628	127 440	5,63	15 764	5 255	14,4	282	5,1 %
Hôtel-Dieu de Sorel	12 589	89 010	7,07	14 779	4 926	13,5	158	8,5 %
Brome-Missisquoi-Perkins	11 284	52 287	4,63	6 334	2 111	5,8	82	7,1 %
Granby	14 847	73 487	4,95	4 250	1 417	3,9	146	2,7 %
MONTÉRÉGIE	216 279	1 124 284	5,20	139 088	46 363	127,0	2 105	6,0 %

¹ et ² Voir les explications touchant la mesure à la page 27.

Le gain potentiel en santé physique est estimé à 4 926 jours, pour un équivalent de 13,5 lits, représentant 8,5 % de l'ensemble des lits dressés.

Sources : APR-DRG (hospitalisations); Courte durée; Cas appariés; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale) et AS-478 (lits dressés)

7. Durée moyenne de séjour

7.2 Estimation des gains potentiels basée sur la comparaison des DMS réelles avec les DMS cibles en santé physique selon le domaine, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, pour l'ensemble des 3 ans de 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	Hospitalisations	Jours	DMS	Gains potentiels en jours (3 ans) ¹	Gains potentiels en jours (moyenne annuelle)	Gains potentiels en lits (moyenne annuelle) ²	Lits dressés (moyenne annuelle)	% par rapport aux lits dressés
Hôtel-Dieu de Sorel	12 589	89 010	7,07	14 779	4 926	13,5	158	8,5 %
Médecine	10 296	72 227	7,02	11 691	3 897	10,7		
Chirurgie	2 293	16 783	7,32	3 088	1 029	2,8		
MONTÉRÉGIE	216 279	1 124 284	5,20	139 088	46 363	127,0	2 105	6,0 %
Médecine	169 719	862 720	5,08	109 799	36 600	100,3		
Chirurgie	46 560	261 564	5,62	29 290	9 763	26,8		

¹ et ² Voir les explications touchant la mesure à la page 27.

Le gain potentiel en lits est plus important en médecine qu'en chirurgie (10,7 lits par rapport à 2,8 lits), une situation principalement attribuable au plus grand volume de cas en médecine. On observe le même phénomène à l'échelle de la Montérégie.

7. Durée moyenne de séjour

7.3 Estimation des gains potentiels basée sur la comparaison des DMS réelles avec les DMS cibles selon la CMD et le domaine, Hôtel-Dieu de Sorel, pour l'ensemble des 3 ans de 2010-2011 à 2012-2013

CMD	Hospitalisations	Jours-présence	DMS	Gains potentiels en jours (3 ans) ¹	Gains potentiels en jours (moyenne annuelle)	Gains potentiels en lits (moyenne annuelle) ²
1 - Maladies et troubles du système nerveux						
Médecine						
Chirurgie						

¹ et ² Voir les explications touchant la mesure à la page 27.

Les cinq CMD présentant les gains en lits les plus importants à l'Hôtel-Dieu de Sorel sont :

CMD	Gains en lits
23 - Autres éléments affectant l'état de santé et divers motifs de recours aux soins	4,5
5 - Maladies et troubles de l'appareil circulatoire	2,1
6 - Maladies et troubles de l'appareil digestif	1,2
4 - Maladies et troubles de l'appareil respiratoire	1,1
8 - Maladies et troubles des os, des articulations, des muscles ou du tissu conjonctif	0,8

Note : Les fichiers de données par hôpital sont disponibles aux fins de forage.

Sources : APR-DRG (hospitalisations); Courte durée; Cas appariés; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale) et AS-478 (lits dressés)

7. Durée moyenne de séjour

7.4 Estimation des gains potentiels basée sur la comparaison des DMS réelles avec les DMS cibles selon la CMD, le domaine, le DRG et la gravité clinique, Hôtel-Dieu de Sorel, pour l'ensemble des 3 ans de 2010-2011 à 2012-2013

CMD	Domaine	DRG	Gravité	Hospitalisations	Jours-présence	DMS	DMS cible	Gains potentiels en jours (moyenne annuelle)	Gains potentiels en lits (moyenne annuelle) ²
1 - Maladies et troubles du système nerveux	Médecine	40 - Affections ou traumatismes de la moelle épinière	1						
			2						
			3						
			4						

² Voir les explications touchant la mesure à la page 27.

Note : Les fichiers de données par hôpital sont disponibles aux fins de forage.

Sources : APR-DRG (hospitalisations); Courte durée; Cas appariés; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale)

7. Durée moyenne de séjour

Les cinq DRG en médecine présentant les gains en lits les plus importants à l'Hôtel-Dieu de Sorel sont :

DRG	Gains en lits
861 - Diverses manifestations cliniques et autres motifs de recours aux soins	2,8
201 - Arythmies cardiaques ou troubles de la conduction	0,4
776 - Abus ou dépendance d'autres drogues	0,3
198 - Angine de poitrine ou athérosclérose coronarienne	0,3
194 - Insuffisance cardiaque	0,3

Les cinq DRG en chirurgie présentant les gains en lits les plus importants à l'Hôtel-Dieu de Sorel sont :

DRG	Gains en lits
850 - Autres raisons d'admission, avec opération	1,5
221 - Opérations majeures sur le gros intestin ou l'intestin grêle	0,1
171 - Autre implantation permanente de cardiostimulateur	0,1
308 - Opérations sur la hanche ou le fémur sauf remplacement, avec traumatisme	0,1
120 - Opérations majeures sur le thorax ou les voies respiratoires	0,1

Note : Les fichiers de données par hôpital sont disponibles aux fins de forage.

Sources : APR-DRG (hospitalisations); Courte durée; Cas appariés; Exclusion : CMD 19 (Santé mentale) et AS-478 (lits dressés)

8. Chirurgies transférables en CDJ

Mesure

¹Les chirurgies transférables correspondent aux hospitalisations qui pourraient théoriquement être effectuées en CDJ. Ces chirurgies sont identifiées parmi les cas admis pour une chirurgie (santé physique) et n'ayant aucune atypie.

Caractéristiques des chirurgies retenues :

- Durée du séjour est de 1, 2 ou 3 jours, sauf quelques exceptions.
- Cas où 40 % des chirurgies sont traitées en CDJ.
- Exclusion des cas trop lourds pour pouvoir être traités en CDJ, par exemple les cas de gravité clinique 3 ou 4 et les cas de la CMD 25 (traumatismes multiples).

²Le gain potentiel en jours : Somme des durées d'hospitalisations des chirurgies transférables en CDJ.

³Le gain potentiel en lits : $\frac{\text{Gain en jours}}{365}$

La méthode permet de calculer un gain **théorique** basé sur un taux d'occupation à 100 %.

Source : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Exclusion : CDJ, CMD 19 (Santé mentale)

8. Chirurgies transférables en CDJ

8.1 Chirurgies transférables en chirurgies d'un jour et estimation des gains potentiels en jours et en lits, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Chirurgies totales	Chirurgies transférables ¹	% chirurgies transférables	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³
Barrie Memorial	86	21	24,4 %	23	0,1
Suroît	2 316	381	16,5 %	623	1,7
Anna-Laberge	2 343	452	19,3 %	682	1,9
Charles LeMoine	5 472	757	13,8 %	1 184	3,2
Pierre-Boucher	5 301	865	16,3 %	1 386	3,8
Haut-Richelieu	2 988	587	19,7 %	929	2,6
Honoré-Mercier	2 167	340	15,7 %	506	1,4
Hôtel-Dieu de Sorel	1 016	94	9,3 %	169	0,5
Brome-Missisquoi-Perkins	1 260	231	18,3 %	329	0,9
Granby	1 671	371	22,2 %	506	1,4
MONTÉRÉGIE	24 620	4 099	16,7 %	6 337	17,4

^{1, 2 et 3} Voir les explications touchant la mesure à la page 33.

En 2012-2013, les chirurgies transférables en chirurgies d'un jour représentent 9,3 % de chirurgies avec hospitalisations effectuées à l'Hôtel-Dieu de Sorel, le plus faible taux observé dans les hôpitaux de la Montérégie, pour un équivalent de 0,5 lit.

8. Chirurgies transférables en CDJ

8.2 Proportion de chirurgies transférables en chirurgies d'un jour et estimation des gains potentiels en jours et en lits, Hôtel-Dieu de Sorel, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011			2011-2012			2012-2013			Variation % chirurgies transférables
	% chirurgies transférables ¹	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³	% chirurgies transférables ¹	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³	% chirurgies transférables ¹	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³	%
Hôtel-Dieu de Sorel	9,4 %	173	0,5	7,7 %	139	0,4	9,3 %	169	0,5	-1,7 %
MONTÉRÉGIE	17,6 %	6 473	17,7	17,6 %	6 565	18,0	16,7 %	6 337	17,4	-5,6 %

^{1, 2 et 3} Voir les explications touchant la mesure à la page 33.

Entre 2010-2011 et 2012-2013, la proportion de chirurgies transférables en chirurgies d'un jour a connu une légère baisse de 1,7 % à l'Hôtel-Dieu de Sorel. Cette baisse est inférieure à celle observée pour l'ensemble de la Montérégie (5,6 %).

8. Chirurgies transférables en CDJ

8.3 Chirurgies transférables en chirurgies d'un jour selon les dix DRG les plus fréquents selon les gains potentiels en jours, Hôtel-Dieu de Sorel, 2012-2013

DRG	Chirurgies transférables ¹		Gains potentiels en jours ²
	N	%	
263 - Cholécystectomie par laparoscopie	22	23,4 %	44
227 - Cure de hernie sauf inguinale, fémorale ou ombilicale	8	8,5 %	20
446 - Opérations sur l'urètre ou par voie transurétrale	10	10,6 %	19
513 - Opérations sur l'utérus ou les annexes, sans tumeur maligne et sans léiomyome	12	12,8 %	19
98 - Autres opérations sur l'oreille, le nez, la bouche ou la gorge	4	4,3 %	9
228 - Cure de hernie inguinale, fémorale ou ombilicale	7	7,4 %	9
363 - Opérations sur le sein sauf mastectomie	6	6,4 %	9
315 - Opérations sur l'épaule, le coude ou l'avant-bras	4	4,3 %	7
226 - Opérations sur la région anale	3	3,2 %	5
317 - Opérations sur les tendons, les muscles ou les autres tissus mous	2	2,1 %	4
Total des 10 DRG les plus fréquents	78	83,0 %	145
Grand total	94	100,0 %	169

¹ et ² Voir les explications touchant la mesure à la page 33.

Environ le quart des chirurgies transférables (23,4 %) et des gains potentiels en jours-présence (44 jours sur 145) se retrouvent dans un seul DRG (DRG 263 - Cholécystectomie par laparoscopie).

Notons que le DRG 263 se retrouve au sommet de cette liste pour tous les hôpitaux de la Montérégie.

Mesure

- Lits occupés par des usagers en fin de soins actifs
- Pourcentage de lits dressés occupés par des usagers en fin de soins actifs

Définition

Les usagers considérés en fin de soins actifs sont ceux dont l'état ne requiert plus les services d'un hôpital de courte durée. Il s'agit d'usagers dont l'évaluation est complétée ou en cours et pour lesquels on attend de pouvoir accéder à des services extra-muros (réadaptation, convalescence, soins palliatifs et d'hébergement).

Sources : Lits en fin de soins actifs : RQSUCH

Lits dressés : AS-478, page 02T, lignes 5 et 15, colonne 1

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

9. Fin de soins actifs

9.1 Jours-présence selon les motifs d'occupation des lits de courte durée par des usagers en fin de soins actifs, Hôtel-Dieu de Sorel, 2010-2011 à 2012-2013

Motifs d'occupation des lits de courte durée par des cas de fin de soins actifs	2010-2011		2011-2012		2012-2013	
	Jours- présence	% jours- présence	Jours- présence	% jours- présence	Jours- présence	% jours- présence
Motifs reliés à l'hébergement	3 458	97,9 %	2 915	90,9 %	2 802	83,8 %
Attente de CHSLD (excluant la santé mentale)	795	22,5 %	1 360	42,4 %	1 454	43,5 %
Attente d'évaluation/orientation	2 120	60,0 %	1 223	38,1 %	874	26,1 %
Attente de RNI (excluant la santé mentale)	535	15,2 %	331	10,3 %	473	14,1 %
Attente d'hébergement longue durée en santé mentale	8	0,2 %	1	0,0 %	1	0,0 %
Motifs non reliés à l'hébergement	73	2,1 %	293	9,1 %	541	16,2 %
Attente de réadaptation	6	0,2 %	52	1,6 %	47	1,4 %
Attente de soins palliatifs	3	0,1 %	32	1,0 %	296	8,9 %
Attente de convalescence	1	0,0 %	120	3,7 %	87	2,6 %
Autres motifs	63	1,8 %	89	2,8 %	111	3,3 %
Total fin de soins actifs	3 531	100,0 %	3 208	100,0 %	3 343	100,0 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le nombre total de jours-présence en fin de soins actifs a connu une légère baisse d'environ 200 jours-présence. Les motifs reliés à l'hébergement justifient la majorité des jours-présence en fin de soins actifs (83,8 % en 2012-2013) et cette proportion tend à diminuer avec le temps.

Source : RQSUCH (lits en fin de soins actifs)

9. Fin de soins actifs

9.2 Pourcentage des jours-présence selon les motifs d'occupation des lits de courte durée par des usagers en fin de soins actifs, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Motifs d'occupation des lits de courte durée par des cas de fin de soins actifs	Hôpital Barrie Memorial	Hôpital du Suroît	Hôpital Anna-Laberge	Hôpital Charles LeMoine	Hôpital Pierre-Boucher	Hôpital du Haut-Richelieu	Hôpital Honoré-Mercier	Hôtel-Dieu de Sorel	Hôpital Brome-Missisquoi-Perkins	Hôpital de Granby	MONTÉRÉGIE
Motifs reliés à l'hébergement	96,1 %	75,8 %	73,0 %	69,8 %	82,5 %	54,5 %	63,4 %	83,8 %	57,2 %	70,9 %	72,4 %
Attente de CHSLD (excluant la santé mentale)	62,0 %	35,6 %	56,2 %	30,6 %	44,0 %	38,2 %	28,3 %	43,5 %	11,8 %	21,3 %	37,2 %
Attente d'évaluation/orientation	33,3 %	34,1 %	3,4 %	8,8 %	29,1 %	10,1 %	23,2 %	26,1 %	43,7 %	36,4 %	22,9 %
Attente de RNI (excluant la santé mentale)	0,1 %	4,7 %	11,4 %	3,4 %	3,2 %	4,4 %	5,0 %	14,1 %	1,6 %	2,8 %	4,7 %
Attente d'hébergement longue durée en santé mentale	0,7 %	1,5 %	2,0 %	27,0 %	6,1 %	1,7 %	6,8 %	0,0 %	0,0 %	10,5 %	7,6 %
Motifs non reliés à l'hébergement	3,9 %	24,2 %	27,0 %	30,2 %	17,5 %	45,5 %	36,6 %	16,2 %	42,8 %	29,1 %	27,6 %
Attente de réadaptation	0,0 %	8,0 %	4,8 %	16,6 %	5,5 %	10,5 %	13,7 %	1,4 %	10,9 %	18,9 %	9,8 %
Attente de soins palliatifs	3,6 %	8,1 %	10,0 %	5,2 %	1,1 %	10,7 %	1,7 %	8,9 %	13,0 %	0,0 %	5,4 %
Attente de convalescence	0,0 %	0,7 %	0,3 %	7,1 %	4,8 %	10,5 %	19,9 %	2,6 %	10,3 %	7,8 %	6,3 %
Autres motifs	0,2 %	7,4 %	12,0 %	1,4 %	6,1 %	13,9 %	1,3 %	3,3 %	8,6 %	2,4 %	6,0 %
Total fin de soins actifs	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %	100,0 %

En 2012-2013, la proportion de jours-présence en fin de soins actifs pour des motifs reliés à l'hébergement à l'Hôtel-Dieu de Sorel (83,8 %) est supérieure à celle observée pour l'ensemble de la Montérégie (72,4 %).

Source : RQSUCH (lits en fin de soins actifs)

9. Fin de soins actifs

9.3 Lits de courte durée utilisés par les usagers en fin de soins actifs, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation	
				N	%
Hôtel-Dieu de Sorel					
Nombre de lits en fin de soins actifs	9,7	8,8	9,2	-0,5	-5,3 %
Proportion des lits dressés	5,4 %	4,9 %	5,1 %		
MONTÉRÉGIE					
Nombre de lits en fin de soins actifs	223,7	179,8	218,7	-5,1	-2,3 %
Proportion des lits dressés	9,3 %	7,4 %	8,7 %		

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le nombre de lits utilisés en fin de soins actifs à l'Hôtel-Dieu de Sorel est passé de 9,7 à 9,2 lits, soit une diminution de 5,3 %. Pour la même période, les hôpitaux de la Montérégie enregistraient une baisse de 2,3 %.

Note : Les données sur les lits en fin de soins actifs ne peuvent être ventilées par DRG, car elles proviennent de la banque RQSUCH. Seules les données d'hospitalisations provenant de la banque APR-DRG peuvent être croisées par DRG.

Sources : RQSUCH (lits en fin de soins actifs) et AS-478 (lits dressés)

10. Séjours excessifs

Mesure

¹Le pourcentage de séjours excessifs :
$$\frac{\text{Nombre d'hospitalisations avec un séjour excessif}}{\text{Nombre total d'hospitalisations}} \times 100$$

²Le gain potentiel en jours : $\sum (\text{Durée séjour excessif} - \text{Durée séjour maximal})$

³Le gain potentiel en lits :
$$\frac{\text{Gain en jours}}{365}$$

Les gains potentiels en jours et en lits ne sont calculés que pour la médecine et la chirurgie étant donné le volume plus important d'hospitalisations pour ces deux catégories. La méthode permet de calculer un gain **théorique** de lits basé sur un taux d'occupation à 100 %.

Définition*

Les séjours excessifs correspondent aux hospitalisations dont la durée de séjour dépasse le séjour **maximal**. Ce séjour maximal est calculé, sur la base des APR-DRG, à partir d'une analyse statistique appliquée à l'ensemble des hospitalisations au Québec. Il correspond au **92^e percentile** de l'ensemble des durées de séjour.

Les séjours excessifs sont ici présentés selon quatre catégories d'hospitalisations : les domaines (médecine et chirurgie), l'obstétrique (CMD 14), les nouveau-nés (CMD 15) et la santé mentale (CMD 19).

Source : APR-DRG; Type de soins : Courte durée

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

Exclusions : CDJ, CMD 19 (Santé mentale)

Seuls les cas pour lesquels une borne supérieure pour la durée de séjour est disponible sont considérés.

*Inspiré de la définition : MSSS, Documentation des variables, APR-DRG (J57) version 24.0, 2013

10. Séjours excessifs

10.1 Proportion de séjours excessifs, hôpitaux de la Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation
Barrie Memorial	10,5 %	9,5 %	8,4 %	-19,8 %
Suroît	5,1 %	4,1 %	3,1 %	-39,7 %
Anna-Laberge	4,6 %	4,5 %	4,4 %	-4,7 %
Charles LeMoynes	5,7 %	4,9 %	4,6 %	-19,9 %
Pierre-Boucher	4,1 %	3,9 %	3,8 %	-7,4 %
Haut-Richelieu	3,1 %	2,8 %	2,6 %	-18,1 %
Honoré-Mercier	4,0 %	3,2 %	2,9 %	-27,4 %
Hôtel-Dieu de Sorel	5,5 %	3,6 %	3,7 %	-32,5 %
Brome-Missisquoi-Perkins	2,3 %	2,5 %	3,0 %	26,8 %
Granby	3,4 %	3,4 %	3,4 %	1,7 %
MONTÉRÉGIE	4,4 %	3,8 %	3,6 %	-17,2 %

Entre 2010-2011 et 2013-2013, le pourcentage de séjours excessifs à l'Hôtel-Dieu de Sorel a enregistré une baisse de 32,5 %, passant de 5,5 à 3,7 %. Les hôpitaux de la Montérégie enregistraient une baisse de 17,2 % pour la même période.

10. Séjours excessifs

10.2 Séjours excessifs par domaine et selon les CMD 14 et 15, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2012-2013

Catégories	Hôtel-Dieu de Sorel			MONTÉRÉGIE		
	Séjours excessifs ¹	Tous les séjours	% de séjours excessifs	Séjours excessifs ¹	Tous les séjours	% de séjours excessifs
Médecine	159	3 873	4,1 %	2 386	51 787	4,6 %
Chirurgie	49	877	5,6 %	997	21 222	4,7 %
CMD 14 : Grossesse	3	502	0,6 %	105	14 492	0,7 %
CMD 15 : Nouveau-nés	2	440	0,5 %	162	13 424	1,2 %
Total	213	5 692	3,7 %	3 650	100 925	3,6 %

¹ Voir les explications touchant la mesure à la page 41.

À l'Hôtel-Dieu de Sorel, le pourcentage de séjours excessifs sur l'ensemble des séjours enregistrés est équivalent à celui observé pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie (3,7 par rapport à 3,6 %). Ce pourcentage diffère au niveau des quatre catégories comparativement à l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

10. Séjours excessifs

10.3 Proportion de séjours excessifs par domaine, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Médecine				Chirurgie			
	Séjours excessifs ¹	% de séjours excessifs	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³	Séjours excessifs ¹	% de séjours excessifs	Gains potentiels en jours ²	Gains potentiels en lits ³
Barrie Memorial	73	9,1 %	741	2,0	2	2,3 %	9	0,0
Suroît	166	3,5 %	1 546	4,2	98	4,8 %	700	1,9
Anna-Laberge	348	7,7 %	3 026	8,3	95	5,3 %	608	1,7
Charles LeMoine	396	4,8 %	3 298	9,0	313	6,4 %	2 254	6,2
Pierre-Boucher	461	5,4 %	6 459	17,7	201	4,4 %	1 755	4,8
Haut-Richelieu	295	3,0 %	2 173	6,0	88	3,3 %	547	1,5
Honoré-Mercier	199	4,1 %	1 175	3,2	69	3,8 %	447	1,2
Hôtel-Dieu de Sorel	159	4,1 %	1 633	4,5	49	5,6 %	291	0,8
Brome-Missisquoi-Perkins	120	4,9 %	940	2,6	28	2,7 %	122	0,3
Granby	169	4,5 %	2 210	6,1	54	3,7 %	351	1,0
MONTÉRÉGIE	2 386	4,6 %	23 201	63,6	997	4,7 %	7 084	19,4

^{1,2 et 3} Voir les explications touchant la mesure à la page 41.

À l'Hôtel-Dieu de Sorel, la proportion de séjours excessifs est plus élevée en chirurgie qu'en médecine. Le gain potentiel en lits est toutefois plus important en médecine.

Note : Le gain en lits estimé sur la base des séjours excessifs n'est pas inclus dans celui résultant de l'analyse de la DMS.

Source : APR-DRG; Courte durée; Exclusions : CDJ et CMD 19 (Santé mentale)

10. Séjours excessifs

10.4 Séjours excessifs par domaine selon le niveau de gravité, Hôtel-Dieu de Sorel, 2012-2013

Niveau de gravité	Médecine		Chirurgie	
	Séjours excessifs ¹	% des séjours excessifs	Séjours excessifs ¹	% des séjours excessifs
1 - Faible	36	22,6 %	15	30,6 %
2 - Modéré	52	32,7 %	29	59,2 %
3 - Élevé	57	35,8 %	4	8,2 %
4 - Extrême	14	8,8 %	1	2,0 %
Total	159	100,0 %	49	100,0 %

¹ Voir les explications touchant la mesure à la page 41.

Les séjours excessifs en médecine se retrouvent davantage dans les niveaux de gravité 2 et 3, alors qu'en chirurgie ils se concentrent plutôt dans les niveaux de gravité 1 et 2.

10. Séjours excessifs

10.5 Séjours excessifs en médecine selon les cinq DRG les plus fréquents, Hôtel-Dieu de Sorel, 2012-2013

DRG	Séjours excessifs ¹	% des séjours excessifs
201 - Arythmies cardiaques ou troubles de la conduction	14	8,8 %
140 - Maladie pulmonaire obstructive chronique	13	8,2 %
194 - Insuffisance cardiaque	9	5,7 %
861 - Diverses manifestations cliniques et autres motifs de recours aux soins	7	4,4 %
190 - Infarctus aigu du myocarde	5	3,1 %
Total des 5 DRG les plus fréquents	48	30,2 %
Grand total	159	100,0 %

¹ Voir les explications touchant la mesure à la page 41.

En médecine, les DRG les plus touchés par les séjours excessifs sont principalement liés aux maladies chroniques.

10. Séjours excessifs

10.6 Séjours excessifs en chirurgie selon les cinq DRG les plus fréquents, Hôtel-Dieu de Sorel, 2012-2013

DRG	Séjours excessifs ¹	% de séjours excessifs
221 - Opérations majeures sur le gros intestin ou l'intestin grêle	10	20,4 %
171 - Autre implantation permanente de cardiostimulateur	5	10,2 %
480 - Opérations majeures sur le bassin de l'homme	4	8,2 %
120 - Opérations majeures sur le thorax ou les voies respiratoires	3	6,1 %
301 - Remplacement articulaire de la hanche	3	6,1 %
Total des 5 DRG les plus fréquents	25	51,0 %
Grand total	49	100,0 %

¹ Voir les explications touchant la mesure à la page 41.

PROFIL DES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL

1. URGENCE

2. CONSULTATIONS
EXTERNES

3. HOSPITALISATIONS

4. MOBILITÉ

5. DRG LES PLUS
FRÉQUENTS

6. GRAVITÉ
CLINIQUE

PERFORMANCE CLINIQUE ET ORGANISATIONNELLE

7. DURÉE MOYENNE
DE SÉJOUR

8. CHIRURGIES TRANSFÉRABLES
EN CDJ

9. FIN DE
SOINS ACTIFS

10. SÉJOURS
EXCESSIFS

EFFICIENCE

11. COÛT MOYEN
PAR VISITE
À L'URGENCE

12. COÛT MOYEN
PAR VISITE
EN CONSULTATION EXTERNE

13. COÛT MOYEN
PAR HOSPITALISATION

14. COÛT MOYEN
PAR CDJ

EFFICACITÉ

15. TAUX DE RÉADMISSION
ICIS

16. RATIO NORMALISÉ DE
MORTALITÉ HOSPITALIÈRE - ICIS

11. Coût moyen par visite à l'urgence

Coût par cas : $\frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{Visites à l'urgence}}$

Coût par cas pondéré : $\frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{Visites à l'urgence} \times \text{NIRRU}}$

NIRRU : Niveau d'intensité relative des ressources utilisées

Le NIRRU à l'urgence est déterminé en classant les visites (même installation, même date, même patient) par APG (Ambulatory Patient Groups), par groupe d'âge (0-64 ans et 65 ans et plus) et selon la présence de procédure significative.

Lorsqu'une visite peut être classée dans plus d'un APG, dû à l'utilisation de plusieurs spécialités médicales différentes, les coûts liés à la spécialité principale sont considérés à 100 % et ceux des autres spécialités le sont à 50 %.

Nous utilisons le NIRRU brut, avant l'ajustement pour les visites de plus de 24 heures sur civière et avant la standardisation. Cette standardisation vise à ramener le NIRRU moyen au Québec à 1,0000. Notons que le NIRRU brut moyen au Québec est de 1,2953.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

Coûts directs : Contour financier en santé physique par établissement.

Nombre de visites à l'urgence : Total des visites pour le centre d'activités 6240 (Urgence)

NIRRU moyen pour les visites à l'urgence

Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

11. Coût moyen par visite à l'urgence

11.1 Calcul du coût par visite et par visite pondérée à l'urgence, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Coûts directs	Visites	NIRRU	Coût par visite	Coût par visite pondérée
Barrie Memorial	2 638 412 \$	17 697	1,0637	149,09 \$	140,16 \$
Suroît	11 679 693 \$	43 662	1,3375	267,50 \$	200,01 \$
Anna-Laberge	11 884 342 \$	42 365	1,4700	280,52 \$	190,83 \$
Charles LeMoyne	17 722 181 \$	71 496	1,3949	247,88 \$	177,70 \$
Pierre-Boucher	16 008 657 \$	54 856	1,4783	291,83 \$	197,42 \$
Haut-Richelieu	13 349 244 \$	60 756	1,2446	219,72 \$	176,54 \$
Honoré-Mercier	9 944 221 \$	38 420	1,3583	258,83 \$	190,56 \$
Hôtel-Dieu de Sorel	7 916 998 \$	29 757	1,3987	266,05 \$	190,22 \$
Brome-Missisquoi-Perkins	5 716 712 \$	27 888	1,2352	204,99 \$	165,95 \$
Granby	7 557 944 \$	38 830	1,3118	194,64 \$	148,37 \$
MONTÉRÉGIE	104 418 404 \$	425 727	1,3509	245,27 \$	181,56 \$

En 2012-2013, l'Hôtel-Dieu de Sorel présente un coût par visite pondérée à l'urgence de 190,22 \$, coût supérieur à celui observé pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

Note : Le NIRRU par visite à l'urgence pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie est de 1,3509 et correspond au NIRRU pour l'ensemble des visites au centre d'activités 6240 (Urgence). C'est le NIRRU avant l'ajustement pour le nombre de visites de 24 heures et plus sur civière et avant la standardisation avec le NIRRU de la province.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

11. Coût moyen par visite à l'urgence

11.2 Calcul du coût par visite et par visite pondérée à l'urgence, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôtel-Dieu de Sorel	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation	
				N	%
Coûts directs	6 706 565 \$	7 203 781 \$	7 916 998 \$	1 210 433 \$	18,0 %
Visites	28 887	29 239	29 757	870	3,0 %
NIRRU	1,3541	1,3778	1,3987	0,0446	3,3 %
Coût par visite	232,17 \$	246,38 \$	266,05 \$	33,89 \$	14,6 %
Coût par visite pondérée	171,45 \$	178,82 \$	190,22 \$	18,77 \$	10,9 %

Montérégie	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation	
				N	%
Coûts directs	88 974 900 \$	96 954 001 \$	104 418 404 \$	15 443 504 \$	17,4 %
Visites	410 468	430 712	425 727	15 259	3,7 %
NIRRU	1,3103	1,3185	1,3509	0,0406	3,1 %
Coût par visite	216,76 \$	225,10 \$	245,27 \$	28,51 \$	13,2 %
Coût par visite pondérée	165,43 \$	170,72 \$	181,56 \$	16,13 \$	9,8 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le coût par visite pondérée à l'urgence de l'Hôtel-Dieu de Sorel a connu une hausse de 10,9 % comparativement à 9,8 % pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

12. Coût moyen par visite en consultation externe

Mesure

$$\text{Coût par visite} : \frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{Visites}}$$

Source : AS-471, page 650, ligne 24, colonne 04 (coûts) et ligne 28, colonne 03 (visites)
Centre d'activités 6302 (Consultations externes spécialisées)
Période de référence : 2010-2011, 2011-2012 et 2012-2013

12. Coût moyen par visite en consultation externe

12.1 Calcul du coût par visite en consultation externe, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Coûts directs	Visites	Coût par visite
Barrie Memorial	92 766 \$	2 322	39,95 \$
Suroît	1 176 590 \$	48 587	24,22 \$
Anna-Laberge	840 010 \$	72 350	11,61 \$
Charles LeMoynes	1 759 910 \$	78 320	22,47 \$
Pierre-Boucher	1 497 319 \$	83 718	17,89 \$
Haut-Richelieu	1 181 447 \$	46 330	25,50 \$
Honoré-Mercier	2 016 327 \$	86 913	23,20 \$
Hôtel-Dieu de Sorel	578 887 \$	42 088	13,75 \$
Brome-Missisquoi-Perkins	484 300 \$	18 903	25,62 \$
Granby	649 843 \$	32 005	20,30 \$
MONTÉRÉGIE	10 277 399 \$	511 536	20,09 \$

En 2012-2013, l'Hôtel-Dieu de Sorel présente un coût par visite en consultation externe de 13,75 \$, coût inférieur à celui observé pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

12. Coût moyen par visite en consultation externe

12.2 Coût par visite en consultation externe, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Hôpital	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Variation	
				N	%
Hôtel-Dieu de Sorel	14,89 \$	14,38 \$	13,75 \$	-1,13 \$	-7,6 %
MONTÉRÉGIE	19,13 \$	19,99 \$	20,09 \$	0,96 \$	5,0 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le coût par visite en consultation externe à l'Hôtel-Dieu de Sorel a connu une baisse de 7,6 % comparativement à une hausse de 5,0 % pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

13. Coût moyen par hospitalisation

Mesure

$$\text{Coût par cas} : \frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{Hospitalisations}}$$

$$\text{Coût par cas pondéré} : \frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{Hospitalisations} \times \text{NIRRU}}$$

NIRRU : Niveau d'intensité relative des ressources utilisées

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

Coûts directs : Contour financier en santé physique par établissement

Nombre d'hospitalisations

NIRRU moyen pour les hospitalisations

Période de référence : 2010-2011 et 2012-2013

13. Coût moyen par hospitalisation

13.1 Calcul du coût par cas et par cas pondéré pour les hospitalisations, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Coûts directs admis	Hospitalisations	Coût par hospitalisation	NIRRU par hospitalisation	Coût par hospitalisation pondérée
Barrie Memorial	3 490 856 \$	918	3 803 \$	1,5743	2 416 \$
Suroît	29 204 254 \$	9 058	3 224 \$	1,0454	3 084 \$
Anna-Laberge	34 689 717 \$	10 646	3 258 \$	1,0035	3 247 \$
Charles LeMoine	82 534 512 \$	16 836	4 902 \$	1,3287	3 689 \$
Pierre-Boucher	58 257 170 \$	20 225	2 880 \$	0,9801	2 939 \$
Haut-Richelieu	44 498 883 \$	15 717	2 831 \$	0,9693	2 921 \$
Honoré-Mercier	33 521 595 \$	9 649	3 474 \$	1,0363	3 352 \$
Hôtel-Dieu de Sorel	21 794 550 \$	5 805	3 754 \$	1,2137	3 093 \$
Brome-Missisquoi-Perkins	15 350 433 \$	5 511	2 785 \$	0,8903	3 128 \$
Granby	22 885 555 \$	7 080	3 232 \$	1,0872	2 973 \$
MONTÉRÉGIE	346 227 525 \$	101 445	3 413 \$	1,0713	3 186 \$

En 2012-2013, l'Hôtel-Dieu de Sorel présente un coût pondéré par hospitalisation de 3 093 \$, un coût inférieur au coût pondéré moyen observé pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

Note : Les données ayant servi au calcul du coût par cas pour les hospitalisations sont présentées globalement dans le fichier source et, pour cette raison, ne peuvent être triées par CMD.

13. Coût moyen par hospitalisation

13.2 Calcul du coût par cas et par cas pondéré pour les hospitalisations, hôpitaux de la Montérégie, 2010-2011 et 2012-2013

Hôpital	Coût par hospitalisation		Coût par hospitalisation pondérée		Variation	
	2010-2011	2012-2013	2010-2011	2012-2013	Coût par hospitalisation	Coût par hospitalisation pondérée
Barrie Memorial	3 936 \$	3 803 \$	2 565 \$	2 416 \$	-3,4 %	-5,8 %
Suroît	3 233 \$	3 224 \$	3 137 \$	3 084 \$	-0,3 %	-1,7 %
Anna-Laberge	2 968 \$	3 258 \$	2 998 \$	3 247 \$	9,8 %	8,3 %
Charles LeMoynes	4 163 \$	4 902 \$	3 225 \$	3 689 \$	17,7 %	14,4 %
Pierre-Boucher	3 010 \$	2 880 \$	3 021 \$	2 939 \$	-4,3 %	-2,7 %
Haut-Richelieu	2 738 \$	2 831 \$	2 931 \$	2 921 \$	3,4 %	-0,3 %
Honoré-Mercier	3 151 \$	3 474 \$	3 007 \$	3 352 \$	10,3 %	11,5 %
Hôtel-Dieu de Sorel	4 161 \$	3 754 \$	3 278 \$	3 093 \$	-9,8 %	-5,6 %
Brome-Missisquoi-Perkins	2 589 \$	2 785 \$	2 960 \$	3 128 \$	7,6 %	5,7 %
Granby	2 771 \$	3 232 \$	2 662 \$	2 973 \$	16,6 %	11,7 %
MONTRÉGIE	3 233 \$	3 413 \$	3 041 \$	3 186 \$	5,6 %	4,8 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le coût pondéré par hospitalisation à l'Hôtel-Dieu de Sorel a connu une baisse de 5,6 %, la deuxième plus importante en Montérégie. À l'inverse, on observe une hausse de 4,8 % pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie pour la même période.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

Note : Les données ayant servi au calcul du coût par cas pour les hospitalisations sont présentées globalement dans le fichier source et, pour cette raison, ne peuvent être triées par CMD.

14. Coût moyen par CDJ

Mesure

$$\text{Coût par cas} : \frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{CDJ}}$$

$$\text{Coût par cas pondéré} : \frac{\text{Coûts directs nets}}{\text{CDJ} \times \text{NIRRU}}$$

NIRRU : Niveau d'intensité relative des ressources utilisées

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

Coûts directs : Contour financier en santé physique par établissement

Nombre d'hospitalisations

NIRRU moyen pour les chirurgies d'un jour

Période de référence : 2010-2011 et 2012-2013

14. Coût moyen par CDJ

14.1 Calcul du coût par cas et par cas pondéré pour les chirurgies d'un jour, hôpitaux de la Montérégie, 2012-2013

Hôpital	Coûts directs chirurgies d'un jour	Chirurgies d'un jour	Coût par chirurgie d'un jour	NIRRU par chirurgie d'un jour	Coût par chirurgie d'un jour pondérée
Barrie Memorial	226 208 \$	250	905 \$	0,9643	938 \$
Suroît	2 317 392 \$	3 245	714 \$	0,9651	740 \$
Anna-Laberge	3 827 421 \$	5 157	742 \$	1,0153	731 \$
Charles LeMoynes	6 042 865 \$	7 343	823 \$	0,9572	860 \$
Pierre-Boucher	7 776 699 \$	9 058	859 \$	1,0480	819 \$
Haut-Richelieu	6 302 037 \$	6 173	1 021 \$	1,0933	934 \$
Honoré-Mercier	4 542 891 \$	4 639	979 \$	1,1342	863 \$
Hôtel-Dieu de Sorel	2 635 374 \$	4 051	651 \$	0,9229	705 \$
Brome-Missisquoi-Perkins	1 821 386 \$	2 734	666 \$	0,9513	700 \$
Granby	3 485 449 \$	4 309	809 \$	0,9779	827 \$
MONTÉRÉGIE	38 977 721 \$	46 959	830 \$	1,0157	817 \$

En 2012-2013, l'Hôtel-Dieu de Sorel présente un coût par cas pondéré pour les chirurgies d'un jour de 705 \$, le deuxième plus faible parmi les hôpitaux de la Montérégie.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

14. Coût moyen par CDJ

14.2 Calcul du coût par cas et par cas pondéré pour les chirurgies d'un jour, hôpitaux de la Montérégie, 2010-2011 et 2012-2013

Hôpital	Coût par chirurgie d'un jour		Coût par chirurgie d'un jour pondérée		Variation	
	2010-2011	2012-2013	2010-2011	2012-2013	Coût par chirurgie d'un jour	Coût par chirurgie d'un jour pondérée
Barrie Memorial	682 \$	905 \$	725 \$	938 \$	32,7 %	29,4 %
Suroît	475 \$	714 \$	443 \$	740 \$	50,2 %	67,2 %
Anna-Laberge	511 \$	742 \$	439 \$	731 \$	45,3 %	66,6 %
Charles LeMoine	552 \$	823 \$	556 \$	860 \$	49,1 %	54,7 %
Pierre-Boucher	654 \$	859 \$	582 \$	819 \$	31,2 %	40,7 %
Haut-Richelieu	737 \$	1 021 \$	640 \$	934 \$	38,6 %	46,0 %
Honoré-Mercier	723 \$	979 \$	602 \$	863 \$	35,4 %	43,5 %
Hôtel-Dieu de Sorel	613 \$	651 \$	593 \$	705 \$	6,1 %	18,8 %
Brome-Missisquoi-Perkins	455 \$	666 \$	445 \$	700 \$	46,6 %	57,3 %
Granby	582 \$	809 \$	530 \$	827 \$	39,0 %	56,1 %
MONTÉRÉGIE	606 \$	830 \$	552 \$	817 \$	37,0 %	48,1 %

Entre 2010-2011 et 2012-2013, le coût par cas pondéré pour les chirurgies d'un jour à l'Hôtel-Dieu de Sorel a connu une hausse de 18,8 %, la plus faible en Montérégie. Pendant la même période, on observe une hausse de 48,1 % pour l'ensemble des hôpitaux de la Montérégie.

Source : MSSS, Tableaux tirés de Performance des établissements de santé physique (Méthode Bédard)

PROFIL DES ACTIVITÉS DE L'HÔPITAL

1. URGENCE

2. CONSULTATIONS
EXTERNNES

3. HOSPITALISATIONS

4. MOBILITÉ

5. DRG LES PLUS
FRÉQUENTS

6. GRAVITÉ
CLINIQUE

PERFORMANCE CLINIQUE ET ORGANISATIONNELLE

7. DURÉE MOYENNE
DE SÉJOUR

8. CHIRURGIES TRANSFÉRABLES
EN CDJ

9. FIN DE
SOINS ACTIFS

10. SÉJOURS
EXCESSIFS

EFFICIENCE

11. COÛT MOYEN
PAR VISITE
À L'URGENCE

12. COÛT MOYEN
PAR VISITE
EN CONSULTATION EXTERNE

13. COÛT MOYEN
PAR HOSPITALISATION

14. COÛT MOYEN
PAR CDJ

EFFICACITÉ

15. TAUX DE RÉADMISSION
ICIS

16. RATIO NORMALISÉ DE
MORTALITÉ HOSPITALIÈRE - ICIS

15. Taux de réadmission ICIS

Mesure

L'ICIS contribue à l'évaluation de la performance des hôpitaux par la mesure de différents indicateurs (financiers, cliniques, taux de mortalité, etc.). Le taux de réadmission est un des indicateurs cliniques retenus. Les résultats de chaque hôpital sont comparés aux résultats moyens de son groupe de référence.

Les réadmissions sont des hospitalisations urgentes s'étant produites dans les 30 jours suivant la sortie d'une première hospitalisation.

L'équipe du secteur Appréciation de la performance a réalisé, pour les hôpitaux de la région, un regroupement de leurs résultats selon les règles suivantes :

Résultats	Performance
Correspondant à plus de 10 % en deçà de la moyenne du groupe de référence	: Supérieure
Correspondant à plus de 10 % au-delà de la moyenne du groupe de référence	: Inférieure
À l'intérieur de cet intervalle	: Moyenne

Source : ICIS, Projet de production de rapports sur les hôpitaux canadiens (PPRHC), 2014

15. Taux de réadmission ICIS

15.1 Taux de réadmission et niveau de performance, hôpitaux de la Montérégie comparés à leur groupe de référence, 2012-2013

Indicateur	Petits hôpitaux	Hôpitaux de taille moyenne		Grands hôpitaux							MONTÉRÉGIE
	Barrie Memorial	Hôtel-Dieu de Sorel	Brome-Missisquoi-Perkins	Suroît	Anna-Laberge	Charles LeMoine	Pierre-Boucher	Haut-Richelieu	Honoré-Mercier	Granby	
Taux général de réadmission dans les 30 jours (taux par 100)	7,3	9,1	8,4	8,3	7,3	7,7	8,1	9,1	7,2	8,9	8,2
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins chirurgicaux (taux par 100)	6,6	5,9	5,6	5,1	4,8	5,4	6,4	7,1	7,1	7,0	6,2
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins médicaux (taux par 100)	10,8	14,6	13,2	13,8	11,6	12,2	12,2	13,8	10,7	14,1	13,0
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins obstétricaux (taux par 100)		1,7	3,1	1,3	1,7	1,6	1,8	2,0	0,5	1,2	1,8
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins pédiatriques (taux par 100)		5,0	3,4	4,9	5,3	5,7	6,5	7,0	4,1	3,8	6,2
Nombre d'hôpitaux dans le groupe de référence	79 à 327	89 à 118		72 à 79							

- Résultats correspondant à plus de 10 % **en deçà** de la moyenne du groupe de référence (performance supérieure)
- Résultats correspondant à plus de 10 % **au-delà** de la moyenne du groupe de référence (performance inférieure)
- Résultats à l'intérieur de cet intervalle (performance moyenne)

Pour deux des cinq indicateurs de réadmission, l'Hôtel-Dieu de Sorel présente une performance supérieure à celle de son groupe de référence.

Source : ICIS, Projet de production de rapports sur les hôpitaux canadiens (PPRHC), 2014

15. Taux de réadmission ICIS

15.2 Taux de réadmission et niveau de performance, Hôtel-Dieu de Sorel et Montérégie, 2010-2011 à 2012-2013

Indicateur	Hôtel-Dieu de Sorel				Montérégie			
	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Évolution ¹	2010-2011	2011-2012	2012-2013	Évolution ¹
Taux général de réadmission dans les 30 jours (taux par 100)	9,2	8,4	9,1	↔	8,0	8,1	8,2	↔
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins chirurgicaux (taux par 100)	6,4	6,2	5,9	↘	5,9	6,0	6,2	↗
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins médicaux (taux par 100)	13,7	13,2	14,6	↗	12,8	13,0	13,0	↔
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins obstétricaux (taux par 100)	6,2	1,8	1,7	↘	2,0	1,7	1,8	↘
Réadmission dans les 30 jours suivant des soins pédiatriques (taux par 100)	6,0	5,0	5,0	↘	6,5	5,6	6,2	↔

¹ Selon que l'évolution, entre les deux années présentées, est de plus ou moins 5 %.

- ↗ indique que l'évolution n'est pas souhaitable
- ↔ stabilité des résultats
- ↘ indique une évolution souhaitable

De 2010-2011 à 2012-2013, on observe une évolution souhaitable pour trois des cinq indicateurs de réadmission alors qu'une évolution non souhaitable est observée pour un autre.

Source : ICIS, Projet de production de rapports sur les hôpitaux canadiens (PPRHC), 2014
 Note : Les résultats de l'hôpital sont comparés aux résultats moyens de son groupe de référence.

16. Ratio normalisé de mortalité hospitalière – ICIS

Mesure










Le taux de mortalité calculé par l'ICIS correspond au ratio normalisé de mortalité hospitalière (RNMH). Il s'agit du ratio entre le nombre réel et le nombre prévu de décès en soins de courte durée liés à des affections associées à près de 80 % de la mortalité hospitalière.

$$\text{RNMH} : \frac{\text{Nombre réel de décès}}{\text{Nombre prévu de décès}} \times 100$$

En Montérégie, six hôpitaux présentent un volume de cas suffisant pour l'analyse : Anna-Laberge, Charles LeMoynes, Pierre-Boucher, du Haut-Richelieu, Honoré-Mercier et du Suroît.

Source : ICIS, Ratio normalisé de mortalité hospitalière (RNMH), 2014

Synthèse de la performance : Hôtel-Dieu de Sorel

COMPOSANTE	ANALYSE	2010-2011 (A)	2012-2013 (B)	POINTS D'ÉCART (B-A)	UNITÉ DE MESURE
URGENCE	 Diminution de la DMS à l'urgence. Les années présentées sont 2011-2012 (A) et 2013-2014 (B).	21,0	17,0	-3,9	Jours
MOBILITÉ (provenance)	Clientèle provient principalement du RLS Pierre-De Saurel. Taux d'attraction en baisse.	82,7 %	82,1 %	-0,6	%
MOBILITÉ (consommation)	Consommation de la population du RLS Pierre-De Saurel se fait principalement à l'Hôtel-Dieu de Sorel. Taux de rétention en hausse.	75,8 %	79,2 %	3,4	%
HOSPITALISATIONS	 Diminution de la DMS globale de 6,8 %, plus importante en médecine qu'en chirurgie.	9,95	9,27	-0,68	Jours
GRAVITÉ CLINIQUE	Augmentation de la proportion de cas de niveau de gravité 1 (faible).	26,9 %	31,7 %	4,8	%
DURÉE MOYENNE DE SÉJOUR	Gain potentiel estimé à 13,5 lits, soit 8,5 % des lits dressés.	NA	NA	NA	
CHIRURGIES TRANSFÉRABLES EN CDJ	 Diminution de 1,7 % de la proportion de chirurgies transférables en chirurgie d'un jour. Gain potentiel de 0,5 lit.	9,4 %	9,3 %	-0,1	%
FIN DE SOINS ACTIFS	 Diminution de 5,3 % du nombre de lits utilisés en fin de soins actifs.	9,7	9,2	-0,5	Lits
SÉJOURS EXCESSIFS	 Diminution de 32,5 % de la proportion de séjours excessifs. Gain potentiel de 5,3 lits en additionnant médecine et chirurgie.	5,5 %	3,7 %	-1,8	%
COÛT MOYEN PAR HOSPITALISATION	 Diminution de 5,6 % du coût par hospitalisation pondérée.	3 278 \$	3 093 \$	-185 \$	\$
COÛT MOYEN PAR CDJ	 Augmentation de 18,8 % du coût par chirurgie d'un jour pondérée.	593 \$	705 \$	112 \$	\$
COÛT MOYEN PAR VISITE À L'URGENCE	 Augmentation de 10,9 % du coût par visite à l'urgence pondérée.	171,45 \$	190,22 \$	18,77 \$	\$
COÛT MOYEN PAR VISITE EN CONSULTATION EXTERNE	 Diminution de 7,6 % du coût par visite en consultation externe.	14,89 \$	13,75 \$	-1,14 \$	\$
TAUX DE RÉADMISSION ICIS	= Le taux général de réadmission dans les 30 jours est stable .	9,2	9,1	-0,1	Taux par 100

ANNEXES :

Quelques indicateurs contextuels
pouvant guider
la lecture de certains résultats de
performance hospitalière.

Offre de services médicaux d'omnipratique par RLS

Offre de services médicaux d'omnipratique selon le lieu de pratique, RLS de la Montérégie, 2012

RLS de production	ETP hors CH			ETP en CH	ETP TOTAL
	Cabinet privé	CLSC	Autre		
Haut-Saint-Laurent	9,66	1,19	0,13	10,97	21,60
Suroît	28,16	7,52	2,86	38,54	73,50
Jardins-Roussillon	63,06	16,23	3,52	82,81	121,62
Champlain	86,76	23,22	4,93	114,90	174,60
Pierre-Boucher	118,86	17,77	6,31	142,94	207,70
Haut-Richelieu–Rouville	63,17	17,47	3,19	83,82	143,32
Richelieu-Yamaska	104,04	11,21	3,88	119,13	172,09
Pierre-De Saurel	19,88	3,80	0,19	23,87	54,41
Pommerai	33,13	8,88	0,80	42,81	69,17
Haute-Yamaska	47,41	6,26	2,03	55,69	92,45
Vaudreuil-Soulanges	39,48	6,23	2,46	48,18	49,75
MONTÉRÉGIE	613,60	119,76	30,29	763,66	1 180,21

Source : CONSOM, MSSS, Québec, Médecins en omnipratique en équivalents temps plein (ETP), 2012 (produit par le Carrefour informationnel de la Montérégie, DPPCRHR)

Poids relatif des 75 ans et plus par RLS

Population de 75 ans et plus, RLS de la Montérégie, selon la population de référence pour l'année financière du 1^{er} avril 2014 au 31 mars 2015

RLS de résidence	75 ans et plus	Tous âges	% 75 ans et plus
Haut-Saint-Laurent	1 872	24 611	7,6 %
Suroît	5 190	56 956	9,1 %
Jardins-Roussillon	10 874	211 894	5,1 %
Champlain	14 270	210 672	6,8 %
Pierre-Boucher	16 290	251 521	6,5 %
Haut-Richelieu–Rouville	10 881	182 382	6,0 %
Richelieu-Yamaska	14 513	213 464	6,8 %
Pierre-De Saurel	4 659	51 077	9,1 %
Pommerai	4 199	52 393	8,0 %
Haute-Yamaska	6 749	98 604	6,8 %
Vaudreuil-Soulanges	6 779	145 514	4,7 %
MONTÉRÉGIE	96 276	1 499 088	6,4 %

Source : MSSS, Espace informationnel, Données populationnelles, Projections de population, Projections de la population du Québec selon le territoire de CLSC, le sexe, l'âge et le groupe d'âge, 2006 à 2031 (avril 2012)

MERCI!

