



Agence de la santé  
et des services sociaux  
de la Montérégie

Québec 

Eric Litvak, MD, MSc, MM, FRCPC  
Directeur scientifique

Un nouvel incubateur de l'innovation en Montérégie :

**LE LABORATOIRE D'EXPÉRIMENTATION  
EN GESTION ET EN GOUVERNANCE DE  
LA SANTÉ (LEGGS)**



## La vision du laboratoire

- En continuité avec le projet montérégien
- Accélérer le développement et l'adoption des **innovations** en matière de gouvernance et de gestion des services de santé
- Soutenir les initiatives entrepreneuriales issues du terrain
- Mise sur un rapprochement entre l'Agence, les réseaux locaux et les milieux universitaires

## Qu'entend-on par innovation ?

- Tout outil, pratique ou intervention de pointe qui a un fort potentiel d'améliorer la performance d'un service, d'un programme, d'une organisation, d'un réseau local ou du système
- Peut apporter des bénéfices tels que :
  - Une meilleure réponse aux besoins d'une population
  - Une amélioration de la qualité des soins et services
  - Une augmentation de l'efficacité

# Pourquoi l'innovation ?

Innovation ⇌ Adaptation ⇌ Performance ⇌ Viabilité

- La performance et la viabilité du système de santé dépendent de sa capacité de s'adapter à différents contextes et à des contraintes qui sont en évolution constante
- Les systèmes complexes s'adaptent grâce à l'émergence d'innovations locales qui se diffusent ensuite à plus grande échelle

## Comment catalyser l'innovation ?

Philosophie du LEGGS repose sur 3 approches :


- **La pratique réflexive** pour stimuler la créativité et trouver des idées novatrices en réponse aux défis auxquels on fait face
- **L'expérimentation** sur le terrain pour mettre en application les idées jugées les plus prometteuses
- **Le partage des connaissances** acquises pour soutenir la diffusion et l'adoption des innovations

# Expérimenter pour apprendre

- **L'expérimentation** reconnaît qu'il peut être valable d'agir malgré l'incertitude et les limites de nos connaissances actuelles
- Permet de développer des connaissances nouvelles et d'éclairer la prise de décision

## Les activités du laboratoire

- Constituer un portfolio de **projets locaux novateurs** qui bénéficieront :
  1. D'une subvention de démarrage
  2. D'une offre de soutien de l'Agence : planification, réalisation, évaluation et suivi du projet
  3. De l'accompagnement par un chercheur et d'une évaluation
- Soutenir d'autres initiatives en lien avec la **gouvernance régionale**



## Déroulement des projets locaux: cycles de 18 mois

1. Invitation aux partenaires à soumettre des propositions de projets
2. Première sélection suite à l'étude des propositions préliminaires
3. Préparation de propositions détaillées
4. Sélection finale et réalisation des projets
5. Activités de partage et diffusion des connaissances
  - Symposium annuel

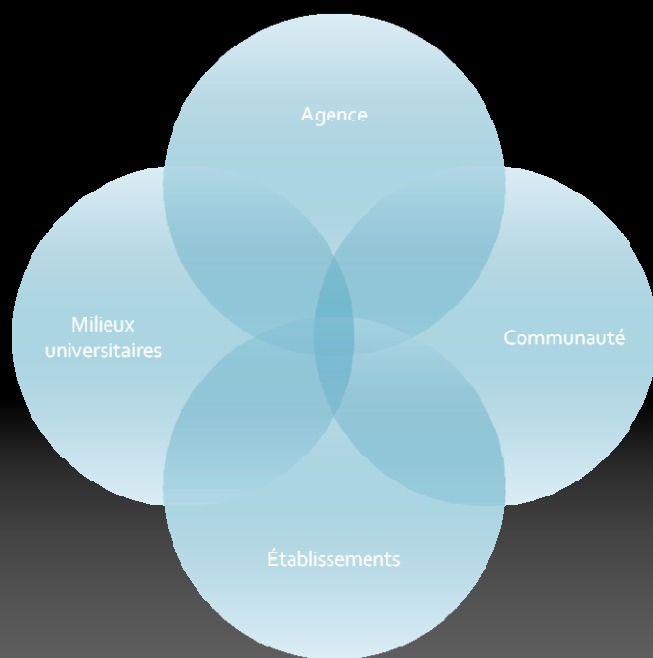




# Critères de sélection

- Relatifs au contenu
  - Potentiel d'impact du projet
  - Potentiel de transférabilité
  - Cohérence avec les orientations régionales
- Relatifs au contexte local
  - Réponse à un besoin ou problème ressenti
  - Rigueur de l'approche
  - Présence d'un leader crédible
  - Partenariat et collaboration autour du projet
  - Faisabilité de l'intervention
  - Échéancier réaliste
  - Espérance de pérennité pour l'organisation

# Gouvernance du LEGGS



- Comité directeur de 8 à 10 personnes
  - l'Agence
  - Les CSSS et les établissements régionaux
  - Les milieux universitaires
  - Les organismes subventionnaires externes